

gut beraten!



Kostenreduktion durch steuerliche Organschaften

Die wirtschaftliche Situation gebietet Ihnen, vorzugsweise außerhalb Ihres Kerngeschäftes massiv Kosten einzusparen, beispielsweise in der Gebäudebewirtschaftung? Das In- bzw. Outsourcing von Dienstleistungen in eine Servicegesellschaft bietet dafür ein Instrument, das sich in der Privatwirtschaft schon seit längerer Zeit etabliert hat. Die Gründung eines eigenen Unternehmens erfordert den Willen Entscheidungen selbst zu treffen, kalkulierte Risiken einzugehen und einer Strategie zu folgen. Als Belohnung winken vornehmlich für öffentliche Einrichtungen, durch die Einsparung der Umsatzsteuer, generell neue Tarifbindungen und den vollständigen Einbehalt des Gewinns, deutliche Kostenreduzierungen. Jedoch erfordern der erfolgreiche Aufbau und der kontinuierliche Betrieb einer Tochtergesellschaft nicht nur soziale und betriebswirtschaftliche Kompetenz, sondern auch genaueste Kenntnisse der abzubildenden Leistungen und Prozesse.

Chancen und Risiken

Die Entscheidung zur Gründung einer Servicegesellschaft ist besonders für öffentliche Träger ein schwieriger politischer Prozess. Im Vordergrund steht die Überzeugung der Aufsichtsgremien sowie der Personalvertretungen. Das gelingt umso leichter, je besser das Vorhaben mit seinen Chancen und Risiken dargestellt werden kann. Aufgrund unserer langjährigen Erfahrungen, angefangen bei der

Planung und Gründung von Tochtergesellschaften bis hin zum Betrieb von Gesellschaften für Serviceleistungen, sind wir Ihr erfahrener Ansprechpartner für diese Themen.



Erfahrungsgemäß wird häufig unterschätzt, dass auch eine zu gründende Servicegesellschaft ein eigenständiges Unternehmen ist, auch wenn es als Tochter einer Einrichtung geführt wird. Um keine Chancen zur Verbesserung der Wirtschaftlichkeit zu verpassen, ist eine sorgfältige Planung daher unverzichtbar. Als Basis eignet sich am besten ein professionell erstellter Businessplan, der Inhalte wie Investitionsrechnung, Finanzplanung, Organisation und Personal enthält.

Erfolgsmodell Servicegesellschaften

Gründung

Management



Die Erstellung führt automatisch auch dazu, dass das Vorhaben intensiv auf Schwachstellen untersucht wird. Zahlreiche Risiken lassen sich oft schon im Voraus ausschließen. Der zukünftige Erfolg des Tochterunternehmens hängt von einer guten Vorbereitung ab. Strategische Überlegungen zu Leistungsbereichen, Positionierung und Ausrichtung der Gesellschaft sind im Voraus unerlässlich. Auch wenn die formell richtige Gründung einer Servicegesellschaft einfach ist, um rechtliche Fallstricke zu umgehen, sollten Sie auf professionelle Beratung zurückgreifen.

Individuelle Ausgestaltung

Die Ausgestaltung der Gesellschaft hängt stark vom Einzelfall ab. Wesentlich sind hierfür folgende Aspekte:

- Sind eigene Mitarbeiter vorhanden oder handelt es sich um Leistungen, die derzeit fremd vergeben sind?
- Wahl der zweckmäßigsten Gesellschaftsform (in der Regel in Form einer GmbH)
- Schaffen der Voraussetzungen für die umsatzsteuerliche Organschaft
- Anstreben eines gemeinsamen Betriebes?
- Einholen erforderlicher Genehmigungen (z. B. für Arbeitnehmerüberlassungen)

Im Rahmen des Projektmanagements, führend oder begleitend, unterstützen wir Sie bei der Planung und Umsetzung dieser strategischen Fragen und stehen Ihnen mit unserem Know-how zur Seite. Je nach

Ausgangslage ergeben sich mehrere Möglichkeiten für Servicegesellschaften. Eine grundlegende Analyse im Vorfeld ist daher unerlässlich, um das für Sie optimale Betreiberkonzept zu finden. Profitieren Sie von unserer Erfahrung in diesem Bereich. Wir schaffen vertrauensvolle Grundlagen, um mit Ihnen gemeinsam ein erfolgreiches Unternehmen zu gründen.

Umsetzung

Wir kümmern uns bei Bedarf, um alle Prozesse von der Vorbereitung bis zur Gründung Ihrer Servicegesellschaft. Optimalerweise sind alle erforderlichen Umsetzungsmaßnahmen bereits im Businessplan beschrieben. Zu den wichtigsten Aufgaben zählen: die Auswahl operativer Führungskräfte, der Abschluss von Haustarif- und Leistungsverträgen, die Regelung der Buchhaltungsführung, die Auswahl und Organisation der Mitarbeiter sowie die Gestaltung der internen Kommunikation. Nur die konsequente und qualitative Abarbeitung dieser Aufgaben garantiert den nachhaltigen Erfolg der Gesellschaft.

Rechtliche Aspekte

Da die Gründung von Servicegesellschaften nicht nur betriebswirtschaftliche Facetten aufweist, sondern auch sehr stark steuerrechtliche und juristische Aspekte beinhaltet, übernehmen wir auch die Koordination und Zusammenarbeit mit Steuerberatern und Anwälten. Da in

den Themen Dokumentation und korrekte Buchführung auch persönliche Haftung für die Geschäftsführung besteht, ist dieses Vorgehen besonders empfehlenswert. Die Vergabe der Buchhaltung nach außen spart zusätzlich Zeit, die gerade in der Anfangsphase zur Organisation des Geschäftsbetriebes notwendig ist.

Mit uns als Partner führen Sie Ihre Servicegesellschaft nachhaltig zum Erfolg.

Ihre Vorteile auf einen Blick

Zeitersparnis:

Wir entlasten Sie von umfangreichen Vorbereitungs- und Umsetzungsarbeiten.

Kompetenz:

Profitieren Sie von unserer langjährigen Erfahrung in der Gründung und Begleitung von Servicegesellschaften.

Sicherheit:

Umgehen Sie rechtliche und steuerrechtliche Stolperfallen.

Präsenz:

Wir begleiten Sie so lange, wie Sie uns benötigen – von der Vorbereitung bis zur Gründung und darüber hinaus.